

## FUENTES Y MECANISMOS DE FINANCIACIÓN SUSCEPTIBLES DE APLICACIÓN EN LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL MODELO DE INTEGRACIÓN TERRITORIAL-MIT

Convenio de Asociación CT-2015-001294 (15-121) para “Asociar recursos, capacidades y competencias interinstitucionales para fortalecer la gestión socio-ecológica con énfasis en el bosque seco tropical, la ordenación del territorio y el desarrollo sostenible en la zona de influencia del Proyecto Hidroeléctrico Ituango – Antioquia”

1

Wilmer Marín<sup>1</sup>

Supervisor: Carlos Alberto Gutiérrez  
Coordinador Convenio 15-121 – Programa de Gestión Territorial de la Biodiversidad

Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt  
Bogotá, D.C., 2017

---

<sup>1</sup>Programa Gestión Territorial de la Biodiversidad, wmarin@humboldt.org.co

Marín, Wilmer

Fuentes y mecanismos de financiación susceptibles de aplicación en los programas y proyectos del Modelo de Integración Territorial-MIT = Finance sources and mechanisms susceptible of application in the programs and projects from Model of Territorial Integration-MIT / Marín, Wilmer. – Bogotá: Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt, 2017.

28 p.: il.; 28 x 21.5 cm.

Incluye bibliografía, tablas, mapas, fotos a color

1. Fuentes de financiación – 2. Mecanismos de financiación – 3. Proyecto hidroeléctrico. – 4. Ituango – Antioquia - Colombia 5. Informe técnico. I. Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt.

Marín, Wilmer. Fuentes y mecanismos de financiación susceptibles de aplicación en los programas y proyectos que se planteen a partir de los análisis en el marco del Modelo de Integración Territorial-MIT = Finance sources and mechanisms susceptible of application in the programs and projects that arise from the analyzes in the framework of the Model of Territorial Integration-MIT / Marín, Wilmer. – Bogotá: Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt, 2017.

## Resumen

Este documento explora alternativas de fuentes y mecanismos de financiación para la implementación de los programas y proyectos en el marco de un Modelo de Integración Territorial. Los distintos enfoques económicos, sociales, ambientales que convergen en la realización de un modelo territorial orientado a la sostenibilidad, permite que la búsqueda de financiamiento pueda orientarse a un diverso grupo de fuentes de financiamiento público, privado, nacional o internacional, igualmente a través de distintos mecanismos como créditos, cooperación, fondos públicos de primer y segundo piso, entre otros. En este sentido, no siempre es necesario recurrir a fondos de objetivos ambientales para financiar un proyecto, pero si es necesario fijar objetivos flexibles en el proyecto para lograr acceder a distintas fuentes.



## PAGINA DE CONTENIDOS

### Contenido

<b>Resumen</b> .....	<b>3</b>
<b>Lista de figuras o ilustraciones</b> .....	<b>5</b>
<b>Lista de tablas</b> .....	<b>5</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>6</b>
<b>Marco conceptual</b> .....	<b>6</b>
Fuentes de financiamiento .....	9
Mecanismos de financiamiento.....	9
<b>Metodología</b> .....	<b>10</b>
Pasos para la identificación de fuentes de financiamiento .....	10
Ejemplo de identificación de fuentes y mecanismos de financiación .....	13
<b>Fuentes y mecanismos de financiación identificados</b> .....	<b>15</b>
<b>Conclusiones</b> .....	<b>27</b>
<b>Bibliografía</b> .....	<b>28</b>

## Lista de figuras o ilustraciones

Figura 1. Mosaico de flujos de financiamiento específicos o adaptables a un modelo de integración del territorio.....	8
Figura 2. Esquema de identificación de fuentes de financiamiento. ....	11
Figura 3. Ejemplo de árbol de decisión para la búsqueda de financiamiento.....	12

## Lista de tablas

Tabla 1Flujo de caja inicial.....	13
Tabla 2Flujo de caja con fuentes de financiación.....	14
Tabla 3Fuentes y mecanismos de financiación.....	16

## Introducción

Este capítulo trata sobre las fuentes y mecanismos de financiación de los programas y proyectos que se planteen a partir de los análisis en el marco del Modelo de Integración Territorial-MIT. En adelante, financiación o financiamiento debe entenderse como el flujo de recursos financieros necesarios para el desarrollo de las diversas actividades, proyectos o programas involucrados en un MIT.

El documento no busca detallar específicamente los recursos financieros ya que cada proceso de financiamiento depende de las particularidades y el contexto en el que se desarrolla la actividad a financiar, no se trata por tanto de una estructuración financiera. Más bien lo que pretende aportar este capítulo es un método para la identificación de las fuentes, así como evidenciar las diversas fuentes y mecanismos que pueden financiar las actividades de un MIT.

El capítulo se divide en un marco conceptual donde se resalta la multiplicidad de fuentes de la financiación. También se hace claridad sobre los conceptos de fuente y mecanismo. En seguida se reseña brevemente la metodología de recolección de información. Posteriormente se muestra un esquema de árbol de decisión para la búsqueda de financiamiento y se presenta un ejemplo de identificación de fuentes y mecanismos, basado en el árbol de decisión. Finalmente se exponen las fuentes y mecanismos de financiación identificados.

## Marco conceptual

Un MIT construido desde el análisis de las realidades ecológicas y sociales de un espacio determinado, supone un complejo planteamiento de los programas y proyectos que pueden coadyuvar a la consecución de los objetivos propuestos, y en este sentido, también representa un gran reto la búsqueda de recursos financieros para llevarlos a cabo.

El Reporte del Comité Intergubernamental de Expertos sobre Financiación del Desarrollo Sostenible (United Nations, 2014) advierte que las decisiones de financiamiento ya sea por fuentes públicas o privadas tanto a nivel nacional como internacional han resultado hasta el momento bastante fragmentadas pese a los esfuerzos de coordinación. De ahí que la búsqueda de fuentes de financiamiento no puede observarse como un proceso rígido dedicado a un segmento de financiación en específico, ni mucho menos debería considerarse como la responsabilidad aislada de un actor en especial.

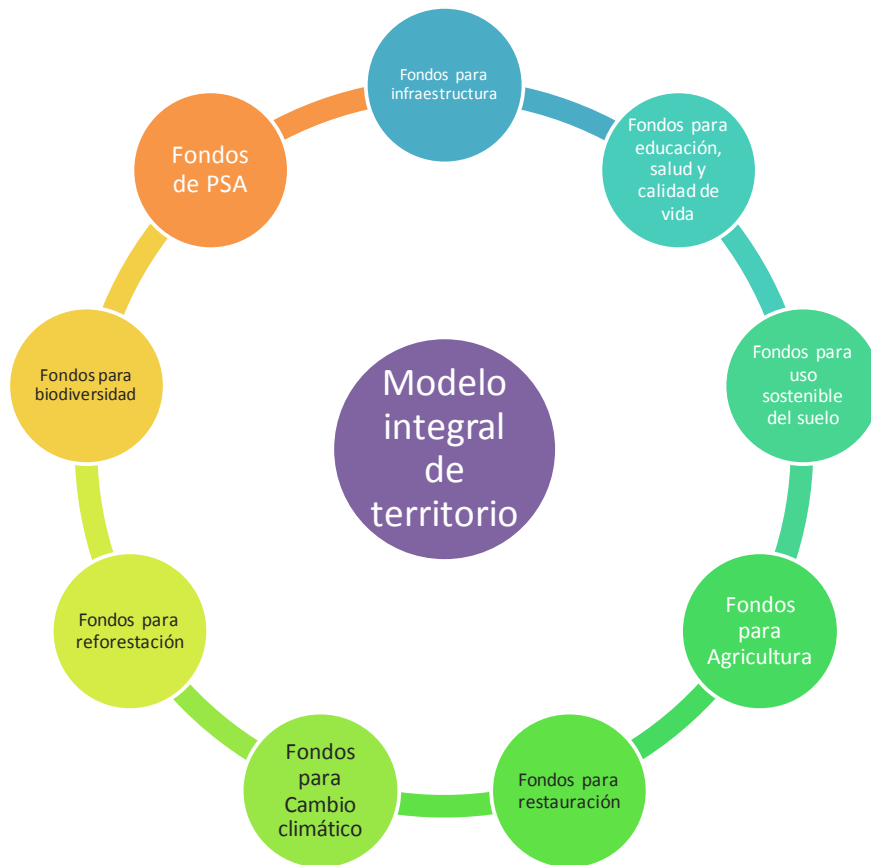
La posibilidad de establecer un enfoque de desarrollo que contenga elementos de desarrollo humano, desarrollo sostenible o de otros enfoques cuyo objetivo pueda relacionarse con la sostenibilidad de la biodiversidad, los ecosistemas y el mejoramiento de la calidad de vida de las personas que habitan los territorios entendido como un cúmulo de aspectos sociales, culturales, políticos y económicos, hace que el proceso de financiación abarque distintos actores públicos, privados, nacionales e internacionales con diferentes intereses misionales.

La convergencia de estos recursos financieros desde distintos ámbitos y objetivos, se debe concebir desde la complementariedad. Evidentemente cada flujo de recursos financieros perseguirá objetivos generales distintos pero en los objetivos específicos se pueden encontrar aspectos comunes que pueden ser aprovechados por quienes son encargados de buscar este financiamiento. El territorio no se puede interpretar como la suma de aspectos aislados, ni tampoco como una actuación de corto plazo. La integración del territorio se complementa en cada aspecto ecológico, social y económico, los cuales se desenvuelven en escenarios de largo plazo, así mismo se deberían establecer los programas y proyectos, y de igual forma su financiación.

En este orden de ideas, el asunto de la financiación se complejiza, dado que si bien existen diversas oportunidades para la consecución de recursos, es necesario orientar la necesidad hacia los inversores adecuados, al igual que hacia los mecanismos para lograr canalizar los recursos. Ese tema fue abordado entre otros en La Tercera Conferencia Internacional sobre la Financiación del Desarrollo Económico realizada en Addis Abeba, en julio de 2015 (UNCCD, The Global Mechanism, & FAO, 2015).

Las fuentes de recursos no siempre están enfocadas al objetivo específico que se persigue pero si a objetivos generales, por lo que es posible encontrar recursos desde distintas fuentes que sean adaptables a lo que se requiere.

La financiación se presenta entonces como un mosaico de oportunidades, fuentes y mecanismos a través de los cuales fluyen estos recursos.



*Figura 1. Mosaico de flujos de financiamiento específicos o adaptables a un modelo de integración del territorio*

La Figura 1, muestra un mosaico de distintos fondos a los que se podría acceder en un Modelo de Integración del Territorio. Nótese que un modelo integral puede incluir diversidad de proyectos y programas cuyos objetivos encajan en los objetivos misionales de distintos fondos.

Por ejemplo, un fondo para la agricultura que incluya aspectos de sostenibilidad ambiental, pueden financiar un programa que en principio se haya concebido desde el enfoque de restauración del paisaje pero que incluya un componente productivo.

Un fondo para mejorar la calidad de vida de las personas en cuanto a los aspectos nutricionales, puede alinearse con objetivos de adaptación al cambio climático a través de la soberanía alimentaria. O bien un proyecto de mejoramiento de la infraestructura de vivienda en términos de sostenibilidad puede financiar el establecimiento de proyectos de ecoturismo.



En las siguientes secciones se buscará dilucidar las posibles rutas para la financiación de los programas o proyectos que podrían generarse en un modelo integral del territorio, para esto es necesario comprender y diferenciar al menos tres aspectos claves en la búsqueda de financiación, estos son: las fuentes y los mecanismos.

## Fuentes de financiamiento

El término fuente de financiamiento se refiere al origen de los recursos financieros.

Este concepto se hace relevante por cuanto los recursos financieros pueden provenir del sector privado o el público, nacional o internacional, pueden ser voluntarios u obligatorios. Cada fuente de financiamiento puede perseguir objetivos distintos, por lo que las metas y los retornos esperados a su inversión también serán distintos.

En general, los retornos se pueden dividir entre retornos financieros y retornos sociales y ambientales. Los retornos financieros se refieren al flujo de dinero que puede generar una inversión de capital, es decir es la rentabilidad del capital.

De otra parte, los retornos sociales y ambientales tienen que ver con el cumplimiento de objetivos sociales y ambientales que no son monetarios, por lo que no hay específicamente unos rendimientos del capital. Aunque se supone que los esfuerzos sociales para destinar tales recursos –por ejemplo- al saneamiento básico de una comunidad rural o a la conservación de una especie en peligro, redundan en unos aspectos del bienestar, que la sociedad en su conjunto puede llegar a valorar.

De este modo, los retornos financieros son los que más incentivan la inversión privada, mientras que los retornos sociales y ambientales pueden atraer más fácilmente recursos públicos (Laestadius et al., 2014).

No obstante, también es importante remarcar que en la financiación para el desarrollo, es posible estructurar fondos público-privados, los cuales permiten aprovechar los recursos privados para reforzar recursos públicos, distribuir los riesgos, entre otros.

## Mecanismos de financiamiento

Los mecanismos de financiación se refieren al cómo se mueven los recursos desde la fuente hasta el solicitante. Los mecanismos pueden ser créditos, donaciones, mercados, entre otros. Sobre estos últimos, los mecanismos de mercado hacen referencia a esquemas en los cuales se transan bienes o servicios. Un ejemplo de estos, son los bonos de carbono, los cuales están inscritos en un mercado regulado de certificados de emisión, aunque también se encuentran los mercados voluntarios de carbono en los cuales los privados sean individuos o empresas de manera voluntaria contribuyen

ya sea en el sostenimiento de áreas de captura de carbono o como un medio para compensar sus emisiones.

## Metodología

La metodología de trabajo se basó en la revisión exhaustiva de información sobre fuentes potenciales, esta revisión permitió identificar 19 fuentes de financiación sobre las cuales se observaron 8 variables de interés para la caracterización del tipo de fuente y los mecanismos por los cuales se pueden obtener recursos de tales fuentes. Se construyó además, una ruta metodológica para la selección de fuentes y mecanismos de financiación, basado en una revisión bibliográfica en torno a la financiación para el desarrollo.

10

### Pasos para la identificación de fuentes de financiamiento

Al momento de identificar las fuentes de financiación, se deben considerar aspectos como qué se requiere financiar, cuánto es el valor a financiar, cómo se requiere financiar y finalmente quién o quienes pueden ser la fuente de financiación.

En la Figura 2, se muestran los pasos para lograr la identificación de fuentes de financiación. Es importante anotar que un modelo de integración del territorio puede contener distintos proyectos que persiguen objetivos específicos distintos, la búsqueda de la financiación entonces puede ser un proceso que se desarrolle en paralelo para diversos proyectos, cada uno en distintas etapas de desarrollo. Es por esto que el esquema de búsqueda de financiación puede contemplar varias etapas en las cuales se obtiene recursos de una misma fuente, o de distintas fuentes de igual forma cada etapa puede contemplar mecanismos distintos.

Por ejemplo, un programa de competitividad regional puede tener proyectos de infraestructura vial con financiación pública y de cooperación, al tiempo que se realizan proyectos de conversión productiva apalancados en créditos del sector público y privado, que se lleven a cabo en distintas etapas. Para cada una de las cuales se puede recurrir a diversas fuentes. No obstante para cada proyecto, debería seguirse al menos un procedimiento general para la identificación de fuentes de recursos.

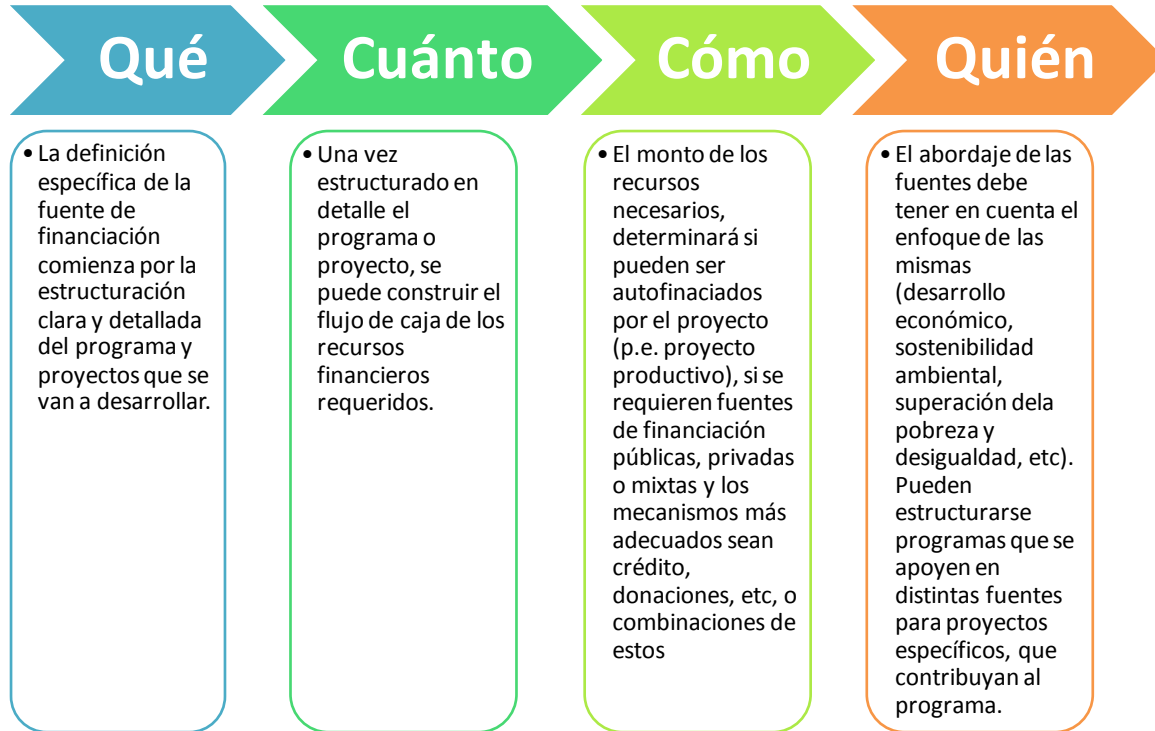


Figura 2. Esquema de identificación de fuentes de financiamiento.

Ahora bien, un esquema extendido a manera de árbol de decisión, permite dilucidar algunos pasos a considerar en la búsqueda de fuentes de recursos.

Como se observa en la Figura 3, algunos aspectos como los retornos que se esperan, sean financieros o por el contrario, sociales o ambientales determinan en gran medida el mecanismo que se debe considerar. En este caso, un crédito, deberá estar respaldado por la posibilidad de pagar la deuda ya sea con recursos públicos diferidos o por los rendimientos que pueda generar el proyecto por sí mismo.

Incluso en programas de desarrollo, no se debería descartar la posibilidad de consolidar proyectos que resulten autosuficientes, por lo que los mecanismos de mercado son una fuente de recursos igualmente válida.

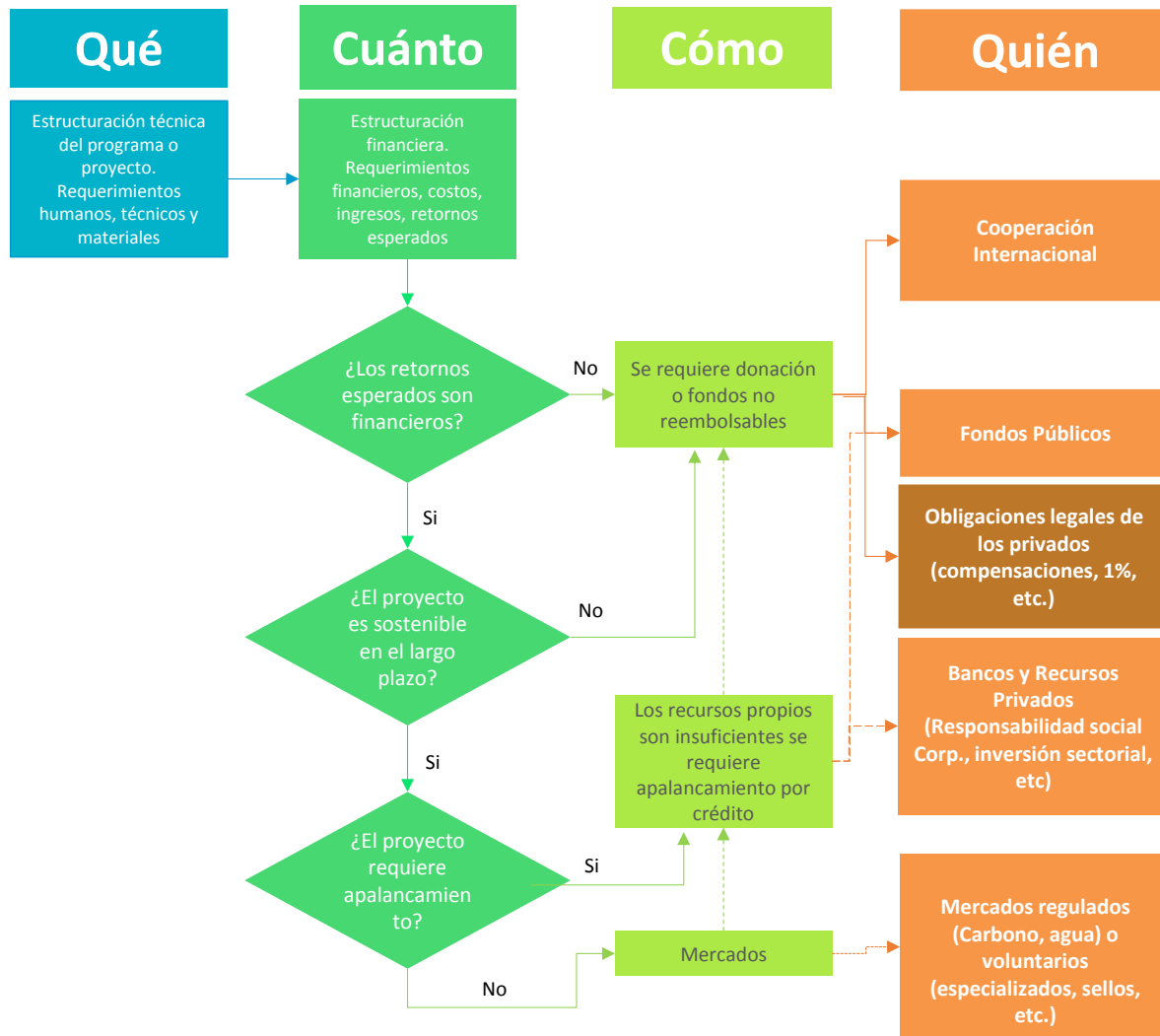


Figura 3. Ejemplo de árbol de decisión para la búsqueda de financiamiento.

Es de anotar que si bien el esquema propuesto es dicotómico, esto no restringe la utilización de distintas fuentes y mecanismo simultáneamente. En este sentido las líneas punteadas en el componente del cómo indican, por ejemplo, que incluso con la posibilidad de mecanismo de

mercado no se puede obviar la posibilidad de mecanismos crediticios o de donación, lo cuales provendrían a su vez de distintas fuentes.

Este esquema es válido tanto para la estructuración de un programa a nivel regional como para un proyecto comunitario. Esto implica –en otras palabras- que se requiere de planificación para la estructuración (diseño) y trámite de la financiación, por lo que generalmente en casos comunitarios es indispensable el acompañamiento de organizaciones o instituciones.

### Ejemplo de identificación de fuentes y mecanismos de financiación

El ejemplo que se detalla a continuación refleja el esquema de decisión señalado en la Figura 3 y recurre a las fuentes y mecanismos identificados en la Tabla 3.

Supóngase un emprendimiento comunitario, por ejemplo un sistema agroforestal con cacao donde se procese el fruto para agregar valor agregado, también el sistema comprende la venta de productos no maderables de un área de bosque. Este proyecto a grandes rasgos tendría elementos de sostenibilidad, reducción de la pobreza, generación de ingresos, innovación agropecuaria, restauración productiva, incluso conservación de áreas boscosas, captura de carbono.

El **qué**, corresponde a la planeación técnica del proyecto determinará cuáles son los insumos, y los recursos técnicos y humanos necesarios. Es el insumo para la planeación financiera.

**Cuánto** se requiere, parte de la estructuración financiera del proyecto. Se ha optado para el ejemplo un proyecto que tenga la posibilidad de autosostenimiento financiero, de tal forma que se observen distintas fuentes y mecanismos para su financiación.

Para simplificar se presenta un siguiente flujo de caja a 10 años para el proyecto. La Tabla 1, muestra un flujo donde se tienen ingresos por los productos de cacao, productos no maderables, unos costos directos (en función del volumen de producción) y unos indirectos (no relacionados con el volumen de producción), así como unos gastos financieros derivados de la necesidad de un crédito de inversión inicial de 100 millones, evaluados a una tasa de mercado cercana al 1,7% mes vencido.

*Tabla 1 Flujo de caja inicial.*

Valores en millones de pesos/Año	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ingresos Productos de cacao	15.00	20.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00
Ingresos Productos no maderables	2.00	5.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00

Ingresos totales	17.00	25.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00
Costos directos (Salarios, insumos)	5.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00
Costos Indirectos Asistencia técnica	2.00	2.00	2.00	-	-	-	-	-	-	-
Crédito inversión inicial	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80	24.80
Egresos Totales	7.00	10.00	10.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00
<b>Total</b>	<b>(14.80)</b>	<b>(9.80)</b>	<b>(0.80)</b>	<b>1.20</b>	<b>1.20</b>	<b>1.20</b>	<b>1.20</b>	<b>1.20</b>	<b>1.20</b>	<b>1.20</b>

Siguiendo el árbol de decisión de la Figura 3, a partir de la estructuración financiera inicial, la primera pregunta indaga sobre los retornos esperados. En este ejemplo, se esperan retornos financieros, es decir se busca obtener ingresos monetarios de la venta de la producción, lo que arroja elementos sobre el **cómo**. Además, esta característica (venta de la producción) implica que no necesariamente los recursos deben ser donados o de fondos públicos condonables indicando el **quién**.

Posterior a evaluar los retornos esperados, se observa que el proyecto es sostenible a largo plazo ya que a partir del cuarto año se observa un valor anual positivo, no obstante su valor presente neto para el periodo de 10 años con una tasa de descuento de 12% fue de menos 17 millones (-\$17 millones), por lo que se observa la necesidad de mejorar el apalancamiento propuesto.

Como se anotó previamente el proyecto contiene elementos relacionados con la producción e innovación agrícola, por lo que se podría optar por la búsqueda de un crédito con mejores tasas de interés por ejemplo de un fondo de banca de segundo piso como Finagro (Ver Tabla 3), un crédito de este tipo podría reducir las tasas, en el ejemplo se reducen a 1.2% mes vencido.

Nótese que Finagro no es un fondo con objetivos ambientales, sin embargo el componente de producción e innovación agrícola permite acceder a este tipo de fondos.

Ahora bien, con este apalancamiento, es factible reducir el flujo de costos mediante la donación de asistencia técnica, por ejemplo a través de un fondo como FOMIN, que pertenece a la banca de segundo piso del BID, enfocada a pequeños agricultores en especial en las líneas a de café y cacao. Una fuente adicional para apalancar las etapas iniciales del proyecto podría estar en algún esquema de pagos por servicios como BanCO2, ya que el proyecto al ser del tipo agroforestal también apunta a prácticas alternativas de producción y conservación de coberturas boscosas. El flujo de caja resultante se observa en la Tabla 2.

*Tabla 2 Flujo de caja con fuentes de financiación.*

Valores en millones de pesos/Año	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ventas Productos de cacao	15.00	20.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00
Productos no maderables	2.00	5.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00
Otros ingresos (PSA)	12.00	12.00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos totales	29.00	37.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00	34.00
Costos directos (Salarios, insumos)	5.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00
Crédito inversión inicial	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00
Egresos Totales	5.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00
<b>Total</b>	<b>4.00</b>	<b>9.00</b>	<b>6.00</b>	<b>6.00</b>	<b>6.00</b>	<b>6.00</b>	<b>6.00</b>	<b>6.00</b>	<b>6.00</b>	<b>6.00</b>

Como se observa, los gastos financieros se redujeron con un crédito a mejores tasas, se mejoró el flujo de ingresos mediante el pago por servicios y se omitieron los costos por asistencia técnica ya que se asumieron vía donación (se excluyeron del flujo para evitar confusión con respecto a ingresos monetarios). El valor presente neto con tasa de descuento de 12% arroja un valor de 34 millones para el periodo de 10 años, siendo un indicador de la sostenibilidad del proyecto.

De este modo la financiación del proyecto para este ejemplo se encontró basada en distintas fuentes y mecanismos. Por un lado está la venta de productos de cacao y no maderables (fuente 1) el cual es un mecanismo de mercado (mecanismo 1), también se combinó con recursos de un banco de segundo piso nacional como lo es Finagro (fuente 2) a través de un mecanismo crediticio (mecanismo 2). A estas fuentes de recursos se sumó la donación de recursos para asistencia técnica (mecanismo 3) de un fondo de banca multilateral de segundo piso, como lo es el FOMIN (fuente 3), y asimismo se obtuvieron recursos durante los dos primeros años mediante un pago por servicios (mecanismo 4) de un fondo como BanCO2 (fuente 4).

Este ejemplo, muestra la necesidad de combinar diversas fuentes y mecanismos aprovechando los componente integrantes de los programas y proyectos para alinearse con los objetivos de las fuentes disponibles. No siempre es necesario recurrir a fondos de objetivos ambientales para financiar un proyecto, pero si es necesario fijar objetivos flexibles en el proyecto para lograr acceder a distintas fuentes.

También es importante anotar que la estructuración de proyectos y programas auto-sostenibles flexibiliza los mecanismos que se pueden adoptar para la financiación.

### Fuentes y mecanismos de financiación identificados

La Tabla 3 muestra las fuentes identificadas, especificando su tipo, el enfoque o línea de inversión de cada fuente, los mecanismos más usuales por medio de los cuales coloca los recursos. Se especifica el tipo de rendimientos usualmente esperados, así como algunas oportunidades y limitaciones para la financiación. También se incluyen palabras clave y ejemplos que pueden ayudar a enfocar la gestión de recursos.

Es importante resaltar que además de estas fuentes identificadas, la articulación con las autoridades municipales también permiten orientar recursos que pueden ser más fácilmente distribuidos entre las comunidades locales.

Como se observó en el ejemplo previo, la comprensión del tipo de fuente y el enfoque de estas, permite la articulación de los objetivos y así una factible obtención de recursos.

*Tabla 3 Fuentes y mecanismos de financiación.*



Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
Banco mundial	Banca de segundo piso multilateral	Reducción de la pobreza	Crédito/donaciones	Financieros	Financiación o donación desde pequeños proyectos	Dificultad para la estructuración de proyectos.	Desarrollo agrícola	Fortalecimiento de Capacidades en Buenas Prácticas Ambientales de Reforestación Comercial en el Proyecto MDL Magdalena Bajo Seco ( 2015, 70.000 USD) Proyecto de manejo sostenible de la ganadería a través de sistemas silvopastoriles (Fedegan 2010, 7 mill USD) Proyecto de secuestro de carbono en San Nicolás (MasBosques, 2007. 4.7 mill USD)	COLOMBIA: (57) 1 - 3263600 Cr 7 # 71 - 21, Torre A, piso 16  EEUU +1 202 473-1000 1818 H Street NW, Washington, DC 20433, USA	<a href="http://www.bancomundial.org/es/country/colombia">http://www.bancomundial.org/es/country/colombia</a>
Banco Interamericano de desarrollo	Banca de segundo piso multilateral	Pobreza y desigualdad	Crédito/donaciones	Financieros	Financiación o donación desde pequeños proyectos	Dificultad para la estructuración de proyectos.	Cambio climático Sostenibilidad ambiental y social	Mejora del acceso a mercados globales y al financiamiento para los pequeños apicultores (El Salvador, 2016, No reembolsable 50.000 USD)	Carrera 7 N 71-21, Torre B Piso 19. Edificio Avenida Chile, Bogotá (57-1) 325-7000 (57-1) 325-7050 BIDColombia @iadb.org	<a href="http://www.iadb.org/es/temas/cambio-climatico/cambio-climatico,19086.html">http://www.iadb.org/es/temas/cambio-climatico/cambio-climatico,19086.html</a>
FOMIN (Fondo multilateral de inversiones BID)	Banca de segundo piso multilateral	Mipymes, pequeños agricultores	Crédito/donaciones	Financieros	Línea específica de asociaciones para producción	Desconocimiento de procedimientos	Agricultura Climáticamente Inteligente	BLUE HARVEST, water-smart agricultural approaches production coffe. (Centroamerica)	Carrera 7 N 71-21, Torre B Piso 19. Edificio Avenida Chile,	<a href="http://www.fomin.org/es/portada/proyectos.aspx#areas">http://www.fomin.org/es/portada/proyectos.aspx#areas</a>

Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
Finagro	Banca de segundo piso nacional	Crédito agrario	Crédito/garantías	Financieros	sostenible de café y cacao  Implementación de CIF con esquemas sostenibles.  Garante ante banca de segundo piso	Los programas más asequibles aún no están abiertos para este año (2017)	Actividades agropecuarias Población en situación especial (víctimas del conflicto) Microcrédito rural Incentivos rurales	Programa Colombia Siembra, a través de Incentivo a la Capitalización Rural (ICR) y la Línea Especial de Crédito (LEC) para cultivos como caucho, cacao, piña, granadilla, forestales, silvopastoreo, maracuyá, gulupa. En las líneas de siembra, mejoramiento de suelos, maquinaria y equipos (transporte especializado, redes de frío).  Programa de Microcrédito rural desde 20% SMMLV hasta 120 SMMLV. Estos microfondos se pueden gestionar a través de entidades que se pueden conformar. Como ejemplo las entidades Actuar Caldas, Contactar Pasto y Crezcamos Santander. Estos se pueden tomar como modelos de microfinanciamiento,	Bogotá (57-1) 325-7000 (57-1) 325-7050 BIDColombia@iadb.org  Cra. 13 No. 28-17 pisos 2,3,4 y 5 Centro de Contacto: +57 1 5953522, Conmutador: +57 1 3203377	<a href="https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/incentivos-y-subsidios">https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/incentivos-y-subsidios</a>  <a href="http://www.crezcamos.com/">http://www.crezcamos.com/</a>  <a href="http://actuarmicroempresas.org/unidad-de-desarrollo-empresarial/">http://actuarmicroempresas.org/unidad-de-desarrollo-empresarial/</a>  <a href="https://www.contactar-pasto.org">https://www.contactar-pasto.org</a>

Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
								desarrollo empresarial y desarrollo de habilidades en áreas de emprendimientos, finanzas y legislación para sector agropecuario y turístico.		
Bancoldex	Banca de segundo piso nacional	Crédito industria   Línea de desarrollo sostenible	Crédito	Financieros	Nuevas líneas de negocio y administración de mercados de carbono. Garante ante banca de segundo piso	Línea de sostenibilidad no prioritaria	Biocomercio Energías renovables	Fondos de impacto a través de los cuales se canalizan recursos de Bancoldex.  Acumen. Este es un fondo de inversión de impacto que invierte en empresas comercialmente viables que tienen impacto en comunidades de bajos ingresos. El fondo enfoca empresas de etapa temprana en los siguientes sectores: agroindustria, educación, energía y salud.  Bamboo Financial Inclusion Fund y Oasis Found. Fondos de inversión comercial que cuenta con USD 280 millones en activos bajo administración. Bamboo se especializa en modelos de negocio inclusivos	Calle 28 No. 13 A 15, pisos 37 al 42 Bogotá 742 0281	<a href="https://www.bancoldex.com/acerca-de-nosotros92/Que-es-Bancoldex.aspx">https://www.bancoldex.com/acerca-de-nosotros92/Que-es-Bancoldex.aspx</a>

Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
Findeter	Banca de segundo piso nacional	Producción Limpia, Mercados Verdes y MDL Protección y Gestión del Riesgo Ambiental Jardines Botánicos Mecanismos de desarrollo limpio	Crédito	Financieros	Nuevas líneas de negocio. Garante ante banca de segundo piso	Línea de sostenibilidad no prioritaria	Investigación, Educación y Desarrollo Ambiental Protección de áreas de reserva Reforestación Sistemas de Información	que beneficia a comunidades de bajos ingresos en economías emergentes en planes de salud y asistencia médica, educación, energía, oportunidades de subsistencia, agua y servicios sanitarios, entre otros. PROGRAMA BOSQUES DE PAZ. Desarrollado en varias regiones del país en la promoción y formulación de proyectos regionales con la participación de los sectores público y privado, y la participación activa de las comunidades que han sufrido conflicto armado. El Programa BOSQUES DE PAZ promueve la reconciliación social y ambiental a través de la restauración y conservación de zonas estratégicas para la prestación de servicios ecosistémicos. En Carmen de Bolívar, FINDETER y la Gobernación de Bolívar, se cuenta con un proyecto de BOSQUES DE PAZ	Calle 103 No. 19-20 Conmutador: (+571) 623 0311	<a href="http://www.findeter.gov.co/publicaciones/sector:infraestructura_de_medio_ambiente_publico">http://www.findeter.gov.co/publicaciones/sector:infraestructura_de_medio_ambiente_publico</a>

Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
								para el establecimiento de una plantación de conservación”, que consiste en intervenir mediante restauración ecológica aproximadamente 200 has para conectar la zona del nacimiento del arroyo Morrocoy, con un fragmento de Bosque seco Tropical El proyecto formulado se desarrollará en 3 años		
Davienda	Banca de primer piso	Colocación de recursos financieros	Crédito	Financieros	Las líneas filiales tienen programas de contribución voluntaria de los clientes a través de productos financieros. Garante ante banca de segundo piso. Líneas de construcciónes sostenibles (ecoturismo)	Línea de sostenibilidad no prioritaria	Cambio climático Bancarización	Cuenta DaBuenaVida de la filial Davienda en el Salvador aporta recursos para protección de Tortugas marinas.	Responsabilidad Social AV. El Dorado #68c – 61. Of. 901. Torre Central DAVIENDA. Bogotá D.C.	<a href="https://www.davienda.com/wps/portal/inversionistas espanol/!ut/p/b1/04_SjzQ0MzM1NjcwMDDWj9CPyksy0xPLMnMz0vMAfGjzOLDTA0CvbzdDQ38PT3cDDxdfEjMzAMDjbxdzIEKivEocDUgTr8BDuBIUL-XflR6Tn4S0Knh-IF4FZsaQxV4ejgHBIAUyHu4mBh4elk6-sEGBs4hsQMMEVpgCPc_088nNT9XOjctwsjM9dR0VFQGESqv7/dl4/d5/L2dIQSEvUUt3QS80SmtFL1o2X1Y1MFFK50cxME9JSEYwSURMVDQ3UVEySzMQ/">https://www.davienda.com/wps/portal/inversionistas espanol/!ut/p/b1/04_SjzQ0MzM1NjcwMDDWj9CPyksy0xPLMnMz0vMAfGjzOLDTA0CvbzdDQ38PT3cDDxdfEjMzAMDjbxdzIEKivEocDUgTr8BDuBIUL-XflR6Tn4S0Knh-IF4FZsaQxV4ejgHBIAUyHu4mBh4elk6-sEGBs4hsQMMEVpgCPc_088nNT9XOjctwsjM9dR0VFQGESqv7/dl4/d5/L2dIQSEvUUt3QS80SmtFL1o2X1Y1MFFK50cxME9JSEYwSURMVDQ3UVEySzMQ/</a>

Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
Bancolombia	Banca de primer piso	Colocación de recursos financieros	Crédito	Financieros	Apoyo a programas como BanCO2 Emisión de bonos verdes Líneas de construcción sostenibles (ecoturismo) Garante ante banca de segundo piso	Línea de sostenibilidad no prioritaria	Desarrollo sostenible Bancarización Bonos verdes Cambio climático	Financiación de proyectos de energía renovables, captura de agua lluvia, tratamiento y reutilización de agua, construcción sostenible.  También el banco ha sido aliado estratégico en BanCO2.	Bancolombia Sostenibilidad	<a href="https://www.grupobancolombia.com/wps/portal/acerca-de/informacion-corporativa/sostenibilidad/">https://www.grupobancolombia.com/wps/portal/acerca-de/informacion-corporativa/sostenibilidad/</a>  <a href="https://www.grupobancolombia.com/wps/portal/acerca-de/informacion-corporativa/sostenibilidad/reporte-de-sostenibilidad/">https://www.grupobancolombia.com/wps/portal/acerca-de/informacion-corporativa/sostenibilidad/reporte-de-sostenibilidad/</a>
BanCO2	Esquema PSA	PSA con enfoque social incluyente	Mercado voluntario	Sociales y ambientales	Implementación y aprendizaje de esquema de integración  Línea específica para PSA bosque seco.		PSA Biodiversidad Compensaciones	Más de 1000 familias vinculadas al esquema de PSA BanCO2	Teléfono: 018000413711  Email: info@banco2.com	<a href="http://www.banco2.com/">http://www.banco2.com/</a>
Compensaciones	Obligación por norma	Compensación por pérdida de biodiversidad	Inversión según norma	Sociales y ambientales	Conservación y restauración	Falta de claridad normativa. Dificultad en la aprobación e implantación	Compensaciones por aprovechamiento forestal	Las corporaciones como Cornare están canalizando recursos de compensaciones para PSA, en BanCO2.	Gestionadas a través de las autoridades ambientales.	Sin WEB específica. Trámite antela autoridad.

Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
							Pérdida de biodiversidad			
Inversión 1%	Obligación por norma	Inversión recurso hídrico	Inversión según norma	Sociales y ambientales	Captación de recursos vinculados a estrategias sobre el recurso hídrico.	Dificultad en la aprobación e implementación. Se limita a cuencas intervenidas por el proyecto que se obliga al 1%.	Recursos hídrico Cuencas	Líneas de intervención aplicables para conectividad de áreas protegidas, conservación y manejo de microcuencas, control de erosión, formulación de POMCAS, manejo de cauces (suelos, agua y vegetación), Protección y conservación de zonas de recarga, recuperación de áreas degradadas, y reforestación. Estas líneas se pueden implementar en planes de restauración, compra de predios, obras de geotecnia y biomecánicas, educación ambiental, entre otras	Gestionadas a través de las autoridades ambientales.	Sin WEB específica. Trámite ante la autoridad.
Bancos de hábitat	Esquema PSA	Conservación de biodiversidad	Mercado voluntario	Sociales y ambientales	Conservación y restauración	Iniciativa reciente	PSA	FOMIN, el BID, Terrasos SAS y propietarios privados de predios en el Meta	amendieta@minambiente.gov.co	<a href="https://www.terrasos.co/copia-de-generacion-de-conocimiento">https://www.terrasos.co/copia-de-generacion-de-conocimiento</a> <a href="https://www.terrasos.co/copia-de-bancos-de-habitat">https://www.terrasos.co/copia-de-bancos-de-habitat</a>
Acuerdos de conservación	Esquema PSA	Conservación con enfoque	Mercado voluntario	Sociales y ambientales	Conservación y restauración	Escasa implementación	PSA	Fauna y de pesca en el río Caquetá (Conservación Internacional y fundación Omacha)	Fondo Acción Carrera 7 No. 32 - 33 Piso 27	<a href="http://www.fondoaccion.org/es/programas/programa-ninez">http://www.fondoaccion.org/es/programas/programa-ninez</a>

Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
		incluyente						Cuenca baja de los ríos Caquetá y Apaporis (Vaupés y Amazonas), Alta Guajira, Bocana de Iscuandé (Nariño), Bahía Solano (Chocó) y La Plata/Bahía Málaga (Valle del Cauca) Conservacion Internacional y Fondo Accion.	PBX: (57-1) 2853862	
Fondo Colombia Sostenible	Fondo nacional-Fondo de Paz	Desarrollo ambiental de antiguas zonas de conflicto	Donaciones	Sociales y ambientales	El Fondo de Paz tendría también un fondo para el desarrollo rural	Aun no comienza su gestión	Posconflicto	Aún no se ha iniciado la etapa de implementación del fondo.	APC-COLOMBIA Carrera 10 No. 97A - 13 Torre A - Piso 6 Edificio Bogotá Trade Center Telefax:(571) 601 24 24	<a href="https://www.apccolombia.gov.co/pagina/fondo-bid">https://www.apccolombia.gov.co/pagina/fondo-bid</a>
MDL	Público/privado	Carbono	Mercado regulado o voluntario	Sociales y ambientales	Mercado potencial a partir de los compromisos de Kyoto y otros acuerdos multilaterales	Precios bajos de bonos	Reducción de emisiones, deforestación y degradación Aumento de reservas de carbono y manejo de bosques	Proyecto forestal en áreas ecológicas estratégicas de las llanuras del caribe colombiano (66 mil CERS). Reforestación de tierras degradadas / degradante en la sabana caribeña de Colombia (51 CERS)	Director Técnico de Cambio Climático Teléfono 3323400 Ext.2484	<a href="http://www.minambiente.gov.co/index.php/component/content/article/466-plantilla-cambio-climatico-22#documentos-relacionados">http://www.minambiente.gov.co/index.php/component/content/article/466-plantilla-cambio-climatico-22#documentos-relacionados</a>  <a href="http://cambioclimatico.minambiente.gov.co/images/Portafolio_para_publicar.pdf">http://cambioclimatico.minambiente.gov.co/images/Portafolio_para_publicar.pdf</a>



Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
REED+	Público/privado	Reducción de emisiones, deforestación y degradación. Aumento de reservas de carbono y manejo de bosques.	Mercado regulado voluntario	Sociales y ambientales	Mercado potencial a partir de los compromisos de Kyoto y otros acuerdos multilaterales	La estrategia nacional se encuentra en fase de diseño	Reducción de emisiones, deforestación y degradación. Aumento de reservas de carbono y manejo de bosques	Programa USAID BIOREDD+ para el Pacífico Colombiano. 14 proyectos REDD+ distribuidos a lo largo de la costa del Pacífico colombiano.	Director Técnico de Cambio Climático Teléfono 3323400 Ext.2484	<a href="http://www.minambiente.gov.co/index.php/component/content/article/439-plantilla-bosques-biodiversidad-y-servicios-ecosistemas-32#imagenes">http://www.minambiente.gov.co/index.php/component/content/article/439-plantilla-bosques-biodiversidad-y-servicios-ecosistemas-32#imagenes</a>  <a href="http://bioredd.org/proyectos/">http://bioredd.org/proyectos/</a>
Crowdfunding	Privado	Financiación no tradicional	Mercado voluntario	Sociales y ambientales	Obtener recursos de apoyo sobre un objeto de conservación	De escasa implementación	Objeto de conservación	Proyectos Fundación Natura: Adopta un Mico Titi cabeciblanco, Regala un árbol, Adopta una hectárea, Adopta una tortuga	Experiencia Fundación Natura PBX: (57) 1 245 5700. Carrera 21 No. 39 - 43. Bogotá D.C., Colombia.	<a href="http://www.natura.org.co/campanas-activas/adopta-un-titi/">http://www.natura.org.co/campanas-activas/adopta-un-titi/</a>
Tarjeta Servibanca Ecológica	Banca de primer piso	Financiación no tradicional	Donaciones	Sociales y ambientales	Obtener recursos de apoyo sobre un objeto de conservación	Establecer acuerdos con entidades financieras dispuestas a donar un porcentaje de la tasa de	Productos financieros	Tarjeta Servibanca Ecológica, la cual beneficia directamente al Fideicomiso de Biodiversidad Sostenible que tiene nuestra entidad con el Fondo de Financiamiento Forestal (FONAFIFO), a través del cual el Banco Nacional	Dirección ambiente Banco Nacional de Costa Rica	<a href="https://www.bncr.fi.cr/BNCR/Conozcanos/RSEambiente.aspx">https://www.bncr.fi.cr/BNCR/Conozcanos/RSEambiente.aspx</a>

Fuente de financiación	Tipo de fuente	Enfoque	Mecanismo	Tipo de retorno usualmente esperado	Oportunidades	Limitaciones	Palabras clave	Ejemplos	Dependencia	Página WEB
						intermediación en tarjetas débito y crédito.		aporta el 10% de la comisión total obtenida con la tarjeta.		
Producción	Privado, el proyecto como tal produce bienes y/o servicios que generan ingresos monetarios tangibles.	Producción de bienes y servicios	Mercado	Financieros	Generar cadenas de valor para maderables, no maderables, ecoturismo, agroforestales y silvopastoriles.	Acceso a mercados	Cadenas de valor	Programa Visión Amazonia. A través del Ministerio de Agricultura y de Ambiente, en asocio con el Instituto SINCHI, Finagro y el Centro Internacional para la Agricultura Tropical se busca la promoción de sistemas productivos sostenibles, mediante alianzas productivas para productos del bosque, maderables y no maderables y el afianzamiento y mejora de las cadenas productivas de cacao especiales, caucho, ganadería y productos no maderables, con compromisos de cero deforestación.	Viceministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	<a href="http://www.minambiente.gov.co/index.php/component/content/article/2138-plantilla-bosques-biodiversidad-y-servicios-ecosistematicos-62">http://www.minambiente.gov.co/index.php/component/content/article/2138-plantilla-bosques-biodiversidad-y-servicios-ecosistematicos-62</a>

## Conclusiones

La estructuración de un programa de escala territorial requiere de la implementación de esquemas de financiamiento mixto, donde confluyan distintas fuentes a través de diversos mecanismos.

Como se anotó previamente no siempre es necesario recurrir a fondos de objetivos ambientales para financiar un proyecto, pero si es necesario fijar objetivos flexibles en el proyecto para lograr acceder a distintas fuentes.

El esquema de decisión presentado es válido tanto para la estructuración de un programa a nivel regional como para un proyecto comunitario. No obstante, en casos comunitarios es indispensable el acompañamiento de organizaciones o instituciones que faciliten el diseño y trámite de la financiación ante las fuentes de recursos. En estos casos, también es factible la articulación con los gobiernos municipales para mover recursos más fácilmente hacia las comunidades locales.

## Bibliografía

- Laestadius, L., Maginnis, S., Rietbergen-McCracken, J., Saint-Laurent, C., Shaw, D., & Verdone, M. (2014). *Guía sobre la Metodología de evaluación de oportunidades de restauración (ROAM): Evaluación de las oportunidades de restauración del paisaje forestal a nivel nacional o subnacional. Documento de trabajo (edición de prueba).*
- UNCCD, The Global Mechanism, & FAO. (2015). *Sustainable financing for forest and landscape restoration: Opportunities, challenges and the way forward.*
- United Nations. (2014). *Report of the Intergovernmental Committee of Experts on Sustainable Development Financing.*